

PATVIRTINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Žuvėdra“  
direktoriaus 2021 m. lapkričio 9 d.  
įsakymu Nr. V-200

## KLAIPĖDOS LOPŠELIS-DARŽELIS „ŽUVĖDRA“, 190427177, 2022–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Žuvėdra“ 2022–2024 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, švietimo būklę, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybės) strateginio planavimo dokumentus, Klaipėdos lopšelio-darželio „Žuvėdra“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2023 metų Klaipėdos miesto strateginio plano prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, ir veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177, Įstaiga 2022–2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir skaitmeninį ugdymo turinį.
2. Įvairių gebėjimų mokinių (vaikų) ugdymas(is) ir pasiekimų vertinimas, sutelkiant dėmesį į patyriminio ugdymo, tiriamosios veiklos, problemų sprendimo ir kritinio mąstymo gebėjimus.
3. Sveikos, saugios, pozityvios ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios edukacinės ir emocinės aplinkos kūrimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, stiprinti pagalbą įvairių gebėjimų ugdytiniams, kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią, sveiką ir pozityvią aplinką, Įstaigoje numatyta spręsti šias problemas: atlikti grupių remontą, atnaujinti baldus grupėse, turimos skalbyklos patalpas pritaikyti ugdymo(si) reikmėms, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų bei aktyvinti jų integravimą į ugdymo procesą, sukurti naujas bei tobulinti turimas lauko edukacines erdves, Įstaigos teritorijoje atlikti asfaltavimo darbus, įsigyti pavėsinių ir kt.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinta ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai lemia Įstaigos planuojamus pokyčius ir reikalauja priimti efektyvius sprendimus.

Įgyvendinant Strateginį planą, 2022 m. dalyvaus 21 pedagoginis darbuotojas (direktorius, jo pavaduotojas ugdymui, logopedas, 13 ikimokyklinio, 3 priešmokyklinio ugdymo mokytojai, meninio ugdymo mokytoja, neformaliojo (papildomojo) ugdymo mokytojas) ir 24 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas/patalynės prižiūrėtojas, 2 darbininkai, 3 virėjai, 1 mokytojo padėjėjas, 1 valgyklos darbininkas, 11 auklėtojo padėjėjų).

Nuo 2023 m. ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programoms įgyvendinti planuojama įsteigti papildomus 4 ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojų etatus bei po vieną auklėtojo padėjėjo etatą kiekvienoje grupėje.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas:** Siekiant šio tikslo, svarbu tenkinti ugdytinių poreikius įgyvendinant įvairias programas, užtikrinti sveiką, saugią ir pozityvią ugdymo(si) aplinką,

atitinkančią nustatytus teisės aktų reikalavimus, užtikrinant kokybiškų švietimo paslaugų prieinamumą.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Mokytojų, tobulinusių profesinę kvalifikaciją, dalis nuo bendro jų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	219	150	150	150
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedo pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	16	16	16	16

## **01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

### **01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis, gerinant ugdymo proceso kokybę.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.01.01. Priemonė. Ugdymo(si) proceso ir ugdymo(si) aplinkos užtikrinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo 190 ugdytinių, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone 2022 m. planuojamos lėšos 45 įstaigos darbuotojų (45,80 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti.

#### *01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos mokytojams vidutiniškai 5 dienas per metus tobulinti profesinę kvalifikaciją ir 8 mokytojams atestuotis per trejus metus – (2022 m. – 4 mokytojai, 2023 m. – 2 mokytojai, 2024 m. – 2 mokytojai), vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos programa.

#### *01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklų įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal „Zipio draugai“, „Kimochi“ bei prevencines programas, kitas Įstaigos, miesto, šalies ir/ar tarptautinių projektų, edukacinių pažintinių ir kultūrinių renginių programas. Edukaciniuose renginiuose (konkursuose, akcijose, parodose, projektuose, prevencinėse veiklose ir kt.) dalyvaus apie 190 Įstaigos ugdytinių.

### **01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 190 Įstaigos vaikų teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas, pagerinant ir praturtinant vaikų mitybą vaisiais ir pieno produktais. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos taisyklėmis, LR sveikatos apsaugos ministro 2018-06-27 įsakymu Nr. V-740, Lietuvos

higienos norma HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 2 vaikams, 50 % – 27 vaikams. Ketinama remontuoti virtuvės patalpas ir atnaujinti virtuvės įrangą: 2022 m. planuojama įsigyti pramoninę elektrinę paverčiamą keptuvę (4 tūkst. Eur); 2023 m. planuojama atlikti virtuvės patalpų remontą (12 tūkst. Eur) ir įrengti naują virtuvės ventiliacijos sistemą (0,8 tūkst. Eur); 2024 m. – valgyklos patalpose įrengti oro kondicionierius (3 tūkst. Eur).

*01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus teikiama kokybiška specialioji logopedo pagalba 30 Įstaigos ugdytinių, turinčių kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Taip pat Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų, todėl bus rengiamas individualus pagalbos planas didelių ir labai didelių ugdymosi poreikių turintiems vaikams, stiprinama pagalba įvairių gebėjimų vaikams, taikant kiekvieno vaiko pažangos matavimo sistemą, bus aktyvinamas bendravimas ir bendradarbiavimas su švietimo pagalbos mokiniui specialistais, gilinamos Vaiko gerovės komisijos narių kompetencijos, nuolat tobulinama jų profesinė kvalifikacija vaiko gerovės užtikrinimo klausimais.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią, pozityvią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Užtikrinant šio tikslo įgyvendinimą, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo(si) sąlygos ir aplinka atitiktų Lietuvos higienos normos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	1	2	2	2
3. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	3	2	2	2
4. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	3	2	2	2
5. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	5	3	3	2
6. Sukurtos lauko edukacinės erdvės, vienetais	1	1	1	1

**02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS.**

Įstaiga, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

**02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo(si) sąlygas ir aplinką.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.*

Įgyvendinant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai ir užtikrinta atitiktis Higienos normos reikalavimams. Planuojama atlikti: 2022 m. – dviejų ankstyvojo amžiaus vaikų grupių remontą (14,6 tūkst. Eur), 2023 m. – dviejų ikimokyklinio amžiaus vaikų grupių remontą (10,6 tūkst. Eur); 2024 m. – dviejų priešmokyklinio amžiaus vaikų grupių remontą (12,2 tūkst. Eur).

*02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.*

Vykdamas šią priemonę, 2022 m. planuojami teritorijos asfaltavimo darbai (31,2 tūkst. Eur), 2023 m. ketinama atnaujinti pastato nuogrindas (2,5 tūkst. Eur), 2024 m. planuojamas stogo šlaito apatinių dalių remontas (8,5 tūkst. Eur).

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymo(si) aplinka, atnaujinti baldai grupėse, įsigyta lauko įrenginių: 2022 m. numatoma įsigyti sportinio inventoriaus (0,5 tūkst. Eur), 1 lauko pavėsinę (2 tūkst. Eur), baldus dviems grupėms (2 tūkst. Eur); 2023 m. numatoma atnaujinti baldus trijose grupėse (3 tūkst. Eur), įsigyti 1 lauko pavėsinę (2 tūkst. Eur), įsigyti sportinio inventoriaus (0,5 tūkst. Eur); 2024 m. planuojama sukurti lauko edukacinę erdvę ankstyvojo amžiaus vaikams (1,8 tūkst. Eur).

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas*

Vykdamas šią priemonę, planuojama įsigyti šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančias informacines komunikacines technologijas: 2022 m. 1 komplektas mobilios-interaktyvios įrangos (2 tūkst. Eur) ir 2 multimedijos (1 tūkst. Eur); 2023 m. 3 multimedijos (1,5 tūkst. Eur) ir 5 planšetiniai kompiuteriai (1,8 tūkst. Eur); 2024 m. 2 multimedijos (1 tūkst. Eur) ir 5 planšetiniai kompiuteriai (1,8 tūkst. Eur).

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2022–2024 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 3 lapai.

Direktorė

Liana Žilinskienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Žuvėdra“  
tarybos posėdžio 2021-10-06 protokoliniu  
nutarimu (protokolas Nr. V3-4)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. lapkričio 8 d.  
įsakymu Nr. ŠV1-227

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽUVĖDRA“ 2022–2024 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdytojas (skystis / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
										2022-ųjų metai	2023-ųjų metai	2024-ųjų metai	
01	01	<b>Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>											
01	01	<b>Uždavinys Sudaryti sąlygas ugdytis, gerinant ugdymo proceso kokybę</b>											
01	01	01	Ugdymo(si) proceso ir ugdymo(si) aplinkos užtikrinimas			381,1	381,1	381,1	381,1	381,1	190	190	190
					SB								
					SB (VB)	260,0	260,0	260,0	260,0	260,0	21	25	25
					<b>Iš viso:</b>	<b>641,1</b>	<b>641,1</b>	<b>641,1</b>	<b>641,1</b>	<b>641,1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktorius, Direktorius pavaduotojai		0	0	0	0	0	98	98	98
					SB								
					SB (VB)	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	21	25	25
					<b>Iš viso:</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Direktorius, Direktorius pavaduotojas ugdymui		0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	150	150	150
					SB (VB)								
					<b>Iš viso:</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>190</b>
10	10	02	<b>Teikti papildomas paslaugas</b>										
01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius, Visuomenės sveikatos specialistas	SB	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	190	190	190
							4,0				1		
								12,0			1		
							0,8				1		



Veiklos plano tikslų kodas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Priešmonės požymis	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
										2022-ųjų metai	2023-ųjų metai	2024-ųjų metai	
02	02	Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas		Direktorius, Direktorius pavaduotojai	SB	0,0	3,0	3,3	2,8	1	2	3	5
					Iš viso:	0,0	3,0	3,3	2,8				
02	02				Iš viso uždaviniui:	0,0	7,5	8,8	4,6				
02	02				Iš viso tikslui:	0,0	53,3	21,9	25,3				
01					Iš viso veiklos planui:	746,9	804,2	781,6	775,2				

2 lentelė

## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>		<b>746,9</b>	<b>804,2</b>	<b>781,6</b>	<b>775,2</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos SB		386,0	443,3	420,7	414,3
Apyvartos lėšų likutis SB(L)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)		0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)		85,0	85,0	85,0	85,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)		275,9	275,9	275,9	275,9
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)		0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)		0,0	0,0	0,0	0,0
Paskotos lėšos SB(P)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>		<b>6,0</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos ES		0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP		0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD		0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB		0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF		0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt.		6,0	3,0	3,0	3,0
<b>IŠ VISO:</b>		<b>752,9</b>	<b>807,2</b>	<b>784,6</b>	<b>778,2</b>